



首位

根据Deloitte对企业和PE公司的调查显示，IT集成是决定合并或收购能否成功的最重要因素。

并购策略

并购活动预计会在2019年继续增长，您是否准备好实现成功的IT集成？

挑战

如您所知，而且现在Deloitte对企业和PE公司的调查也予以确认：决定合并、收购或剥离取得成功的单个最重要因素是成功的IT集成。实际上，Gartner报告称，并购中50%的预期成本协同效应来自IT集成。简言之，企业依靠IT团队来实现其承诺交易将实现的成本节省和效率。

当然，这并不意味着您或IT组织中的其他任何人一定会在并购规划表中占有一席之地。通常，在签约和设定并购时间表之前，交易决策者对即将到来的IT剧变只字不提，更不必说询问他们的看法了。或许，您接到的并购集成就像是一个放在门前的弃婴。或者，您还没有接到任务，但是隐隐觉得它随时可能会出现。您蜘蛛侠般的感官可能是对的：在Deloitte调查中，79%的企业和PE公司预测2019年并购活动会在交易量和交易规模上均出现增长，因此如果您尚未受到影响，则很可能就会轮到您。

您可能对于并购系统集成有着复杂的感情。一方面，它带来了很好的职业发展机会，可借机展示您的团队在大型公司战略计划中的价值。另一方面，存在结果非常不乐观的实际风险：Deloitte研究报告中越来越多的公司（从去年的27%增加到今年的32%）认为集成执行中的差距导致并购交易失败。

这对您有何影响

无论您持何种观点，都将面临一些巨大的挑战。您必须：

- **按照公司并购IT集成时间表进行交付，该时间表是在向IT征得很少建议甚至未征得任何建议的情况下确立的。**您需要快速分析涉及的Microsoft环境以发现可能对时间表或成本预期产生重大影响的安全或集成问题。这会非常困难，尤其是在被收购公司中的IT团队不太合作时。
- **在与您不了解而且不知道是否可以信任的组织集成时，保护您的系统和数据。**以Marriott/Starwood数据泄露事件来说，如果目标组织已受到危害，则并购会带来安全风险。即使一开始没有直接的安全问题，但是IT集成通常会为环境增加很多复杂性。古板却很重要的应用程序迫使您保留旧的域，这些域可能未得到适当管理，产生各种安全漏洞。在一场美国国会听证会中发现，Equifax的激进并购策略（在短短数年内进行了18次并购）所产生的IT复杂性是其“完全可预防”的大规模数据泄露事件的一个推动因素。
- **与许多人员进行有效的交流和协调以避免业务中断。**集成所涉及的其他IT团队依靠您设置的AD信任以及您要将每个人迁移到的新域。高管和其他利益相关者将不断询问您是否满足法定第1天(LD1)和其他过渡服务协议(TSA)时间表。由于并购不可避免地会涉及到人事变动，您需要与人力资源部门密切合作以确保在LD1为适当的人员提供访问共享资源的适当权限。
- **通过现有IT创新路线图合理规划并购活动。**一个IT集成项目很容易造成其他推动业务的所有计划的延误。通常，您没有额外的人手，因此迫于压力可能会投入许多额外的时间，这会导致烧坏组件和代价高昂的错误。您可能会尝试通过编写自定义PowerShell脚本或组合一系列点式解决方案来降低风险，但是这些填补缺口的举措会增加复杂性，并且往往会产生安全漏洞。因此，许多IT组织在并购之后，从未使其他IT计划回到正轨。



Gartner

2019年云Office迁移工具 市场指南

Quest是少有的支持全部40项
特性与功能的供应商。

Gartner, 云Office迁移工具市场指南,
2019年2月28日

Gavin Tay, Adam Preset, Joe Mariano

应对并购IT集成的复杂性

更好的方式

如果您拥有成熟的框架,可帮助您规划和执行IT集成,并在以后管理目标环境,会怎么样?如果您可以通过在项目之前、之中和之后监控异常用户行为和应用程序活动,从而降低集成的安全风险,会怎么样?如果整个集成过程在所有Microsoft工作负载中均可重复,从而缩短学习曲线并使您可以高效地按计划集成平台,不仅适用于当前的并购,还适用于以后的并购,会怎么样?

只能依赖QUEST完成的任务

借助Quest®解决方案,您可以应对并购IT集成的复杂性。我们提供全面的框架来实现对内部部署、云和混合Microsoft环境的有效集成、整合和管理 - 始终值得信赖的软件和服务。更好的是,它可重复:您会熟悉一系列解决方案、一个支持团队和一个服务团队,当接到下一个并购项目时,您早已准备就绪。

第0天: IT尽职调查

使用Quest迁移和整合解决方案,您可以执行全面的迁移前分析以发现源IT环境中的任何安全和技术问题。在开始第一项迁移工作之前修复这些问题可以降低错过最后期限和造成IT集成彻底失败的风险。

第1天: IT集成

Quest迁移与整合解决方案通过确保为邮件、日历、资源、数据和重要应用程序建立连接,使您可以快速且安全地在LD1实现有效的交流与协调。然后,它们使您可以将内容和权限移至正确的位置,同时在整个项目过程中保持无缝共存并使用户高效工作,从而帮助您完成IT集成。利用内置的报告功能可以轻松通知利益相关者,而自动化人力资源集成可帮助您确保严格按照最低权限模式配置适当的用户。

第2天: 持续管理

Quest可以助您确保在新的整合Microsoft环境中实现混合Active Directory安全性、可靠的备份和恢复、简化的合规性、卓越的性能和可用性以及适当的监管,而且在整个IT集成过程中使用许多相同的解决方案。因此,企业可以实现成本协同效应和提高效率,从而从一开始便推动并购。

重复

当下一次并购来临,或者您只是因其他原因而需要升级或迁移系统时,您不仅已安装了所需的工具,还可以熟练使用它们。每个新项目都是您表现自己的机会,而且同样,也是IT向企业展示其价值的机会。